

IPMA»

international
project
management
association



企业项目管理（大型项目管理与多项目管理）研讨班简报

IPMP 认证中心：谊普华和 项目管理者联盟 联合承办
支持单位：北京项目管理协会

经过积极筹备，由北京谊普华和项目管理顾问有限公司与项目管理者联盟共同主办的“企业项目管理（大型项目管理与大型复杂项目管理）高级研讨班”于2009年12月25日在北京举办。本次研讨会面向企业战略制定者与高级执行层，研讨企业战略与项目管理价值，分享多项目管理与大型复杂项目群管理经验，聚焦如何在企业制度层面建立起适合企业业务与运营的项目管理应用，帮助企业实现组织发展与战略实施。

研讨班特别聘请项目管理资深教授和学者做课程的讲授。在授课过程中，针对不同行业的学员，对他们在企业管理中存在的问题，提出解决方案。让学员们在轻松愉悦的氛围中各抒己见，帮助学员更好地把握项目管理在实际工作中的应用。



12月25日上午8:30，项目管理者联盟总经理宣晓锋主持开班典礼，北京项目管理协会秘书长、原首都信息发展股份有限公司董事长陈信祥博士致辞讲话。



12月25日上午培训课程正式开始。由IPMP评估师、新加坡万邦集团项目总监、全球50强工程管理企业中国区总经理王宇对大型项目和多项目管理做了介绍。针对企业多项目、大型项目的集群管理，用实例和新例探讨的方式授课。分别讲述在不同项目中如何运用用鱼骨图和葡萄结构管理工具。



12月26日上午中国航天科工集团第二研究院、PMRC 常务委员汤铭端研究员对IPMA国际项目管理A/B级认证、A级与B级认证过程、报告的编写及认证程序等做了详细介绍。指导学员如何结合自己的项目来撰写报告，撰写报告的基本要求和评估师评定A级与B级标准。并提示学员在认证过程中需要注意的事项，以较好完成认证工作。



12月26日下午北京项目管理协会秘书长陈信祥博士给学员详细讲解“**IPMA 国际项目管理卓越模型**”及介绍大奖案例以深入理解 PE 模型。培训期间，在陈教授的引导下，学员就项目中存在的各种问题进行研讨，寻找合适的解决方案，整理项目管理思路。



12月27日惠普咨询事业部服务运营总监、原 IBM 中国集成服务部门总经理甄进明博士介绍“**企业项目管理战略规划与项目管理体系建设**”。从整个组织的角度，从管理好组织内所有项目的角度，解析项目管理的应用。通过实施和应用项目管理体系，完成企业的管理转型——同名化、精细化、增强企业的运营管理能力。最后与学员一起用多项目组织资源管理案例，进行分析、讨论。

企业项目管理（高级项目管理与多项目管理）高级研讨班三天培训课程圆满结束。